

# Agiles Changemanagement Essentials

## Thema und Nutzen

Viele Studien belegen, dass aufgrund der Veränderungsaversion der Mitarbeiter\*innen über 80 % aller Change-Projekte scheitern. Aus diesem Grund ist eine effiziente Personalführung für den Erfolg eines Changemanagement-Projektes von entscheidender Bedeutung. „Leading Change“ ist darauf ausgerichtet den Change-Prozess als neu gedachte Managementaufgabe zu verstehen und insbesondere die Leadership-Kompetenzen zu perfektionieren. Damit soll erreicht werden die Widerstände der Mitarbeiter\*innen abzubauen und Unterstützer für den Change-Prozess zu gewinnen. Dies beinhaltet eine 360° Betrachtung des geplanten Change-Prozesses mit der möglichen Betrachtung der Unternehmenskultur inkl. einer Kraftfeldanalyse. Dies impliziert unterschiedliche Führungsstile zu beherrschen und situativ anzuwenden. Mit diesem Leading-Change-Werkzeugkoffer erhöhen Sie signifikant die Erfolgsaussicht Ihres Change-Management-Projektes

### Ihr Nutzen

- ✓ Sie erhöhen die Erfolgswahrscheinlichkeit Ihres Change-Projektes
- ✓ Sie bekommen eine höhere Sicherheit bei der Durchführung Ihrer Changeprojekte
- ✓ Sie lernen Ihre Rolle im „dualen Betriebssystem“ nach Kotter kennen, mit dem Sie die Stabilität Ihres Kerngeschäftes und die Agilität innovativer Projekte verbinden
- ✓ Sie bauen Widerstände in Ihrer Organisation ab und schaffen eine innovationsfreundliche Unternehmenskultur

## Zielgruppe

Geschäftsführer, Projektleiter, Changemanager, Change-Agents und betroffene Abteilungen

## Inhalte

- Grundverständnis zum Thema – Kräfteverhältnisse in Change-Projekten und Führen in Veränderungsprozessen
- Bestandsaufnahme des Ist-Zustandes der Unternehmenskultur
- Mindset und Führungsarbeit in Changeprojekten
- Veränderungs-Canvas und Stakeholdermanagement
- Nutzen, Notwendigkeit und Implementierung eines „dualen Betriebssystems“
- Tools und Techniken für mehr Agilität und Veränderungsbereitschaft
- Agiles Visions- und Zielführungssystem für eine kontinuierliche Anpassung

## Methoden

Vortrag, Gruppenarbeit, Reflektion, Präsentation im Plenum, Diskussion / Dialog, Live Moderation (Präsenz oder Online)

## Dauer

2 Tage



<b>Seminarzeiten</b>	1 Tag 9:00 Uhr – 17:00 Uhr 2 Tag 9:00 Uhr – 17:00 Uhr
<b>Inklusivleistungen</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Seminarunterlagen</li><li>• Teilnahmebescheinigung für Ihren Lebenslauf</li><li>• Fotoprotokoll nach dem Seminar</li><li>• Snacks und Getränke in den Pausen</li><li>• Mittagessen inkl. einem alkoholfreien Getränk</li><li>• Seminarsprache Deutsch</li></ul>
<b>Seminar- teilnehmer</b>	Teilnehmer: Min. 3 – Max. 12
<b>Ihre Trainer</b>	Michael Baumann   TCB project- and salesmanagement Dr. Bernhard Baumann
<b>Trainings- location</b>	Riederau am Ammersee